

**PERANAN *STRATEGIC MANAGEMENT ACCOUNTING* DALAM USAHA
PERUSAHAAN YANG MENGALAMI *FINANCIAL DISTRESS*
MELAKUKAN *TURNAROUND***

(Studi Eksploratif pada Perusahaan Manufaktur Terbuka di Indonesia)

**TUGAS AKHIR
PROGRAM SARJANA TERAPAN AKUNTANSI PERPAJAKAN**

**YENIS ARISKA
2102010048**



**Program Studi Akuntansi Perpajakan
Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia
Deli Serdang
Maret 2026**

**PERANAN *STRATEGIC MANAGEMENT ACCOUNTING* DALAM USAHA
PERUSAHAAN YANG MENGALAMI *FINANCIAL DISTRESS*
MELAKUKAN *TURNAROUND*
(Studi Eksploratif pada Perusahaan Manufaktur Terbuka di Indonesia)**

YENIS ARISKA

TUGAS AKHIR

Sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan
pada Program Studi Akuntansi Perpajakan

**Program Studi Akuntansi Perpajakan
Politeknik Wilmar Bisnis
Deli Serdang
Maret 2026**

SURAT PERNYATAAN KEASLIAN LAPORAN TUGAS AKHIR

Saya yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Yenris Ariska

Nim : 2102010048

Program Studi : Akuntansi Perpajakan

Judul Tugas Akhir : Peranan *Strategic Management Accounting* Dalam Usaha Perusahaan yang Mengalami *Financial Distress* Melakukan *Turnaround* (Studi Eksploratif pada Perusahaan Manufaktur Terbuka Di Indonesia)

Menyatakan dengan sesungguhnya bahwa Tugas Akhir ini benar-benar saya kerjakan sendiri dan bukan merupakan hasil plagiarisme, pencurian hasil karya milik orang lain. Bila kemudian hari diduga kuat ada ketidaksesuaian antara fakta dengan kenyataan ini, saya bersedia diproses oleh tim Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia yang dibentuk untuk melakukan verifikasi, dengan sanksi terberat berupa pembatalan kelulusan/kesarjanaan.

Pernyataan ini saya buat dengan kesadaran sendiri dan tidak ada tekanan ataupun paksaan dari pihak manapun demi menegakkan integritas akademik di institusi ini.

Deli Serdang, 27 Maret 2026



Yenris Ariska
2102010048

**PERNYATAAN MENGENAI TUGAS AKHIR
SUMBER INFORMASI SERTA PERLIMPAHAN HAK CIPTA**

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan tugas akhir berjudul : **"PERANAN STRATEGIC MANAGEMENT ACCOUNTING DALAM USAHA PERUSAHAAN YANG MENGALAMI FINANCIAL DISTRESS MELAKUKAN TURNAROUND (Studi Eksploratif pada Perusahaan Manufaktur Terbuka di Indonesia)"** adalah benar karya saya dengan arahan dari pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain boleh disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustakan di bagian akhir Tugas Akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.

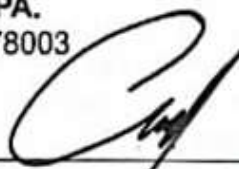
Deli Serdang, 27 Maret 2026



Yenis Ariska
2102010048

HALAMAN PENGESAHAN

1. Judul : **PERANAN STRATEGIC MANAGEMENT ACCOUNTING DALAM USAHA PERUSAHAAN YANG MENGALAMI FINANCIAL DISTRESS MELAKUKAN TURNAROUND (STUDI EKSPLORATIF PADA PERUSAHAAN TERBUKA DI INDONESIA)**
2. Identitas Mahasiswa
Nama : **Yenis Ariska**
NIM : **2102010048**
Program Studi : **Akuntansi Perpajakan**
3. Persetujuan
Pembimbing Utama : **Hendra Agustinus H Marbun, S.E., M.Si., Ak., CA.**
NIDN : **0129088601**
Tanda Tangan : 

Penguji : **Dr. Chandra Situmeang, S.E., M.SM., M.Pd., Ak., CA., CPA.**
NIDN : **0001078003**
Tanda Tangan : 

Penguji : **Maryam Monika Rangkuti, S.E., M.Si.**
NIDN : **0106039201**
Tanda Tangan : 

Mengetahui
Deli Serdang, 27 Maret 2026
Ketua Program Studi



Hendra Agustinus H. Marbun, S.E., M.Si., Ak., CA.
0129088601

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah SWT atas limpahan Rahmat Taufik, dan hidayah-Nya sehingga penulis dapat menyelesaikan penulisan Tugas Akhir ini dengan baik dan lancar. Tugas Akhir disusun sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi Perpajakan di Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia, dengan judul : **"Peranan *Strategic Management Accounting* dalam Usaha Perusahaan yang Mengalami *Financial Distress* Melakukan *Turnaround* (Studi Eksploratif pada Perusahaan Manufaktur Terbuka di Indonesia)."**

Selama proses penyusunan Tugas Akhir ini, penulis mendapatkan banyak dukungan, baik secara moral maupun materil, dari berbagai pihak. Oleh karena itu, dengan segala kerendahaan hati, penulis menyampaikan terima kasih yang tulus kepada:

1. Ibu Dr. Ir. Jenny Elisabeth, S.E., M.Si, selaku Direktur Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.
2. Bapak Hendra Agustinus H. Marbun, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku Ketua Program Studi Akuntansi Perpajakan Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.
3. Bapak Hendra Agustinus H. Marbun, S.E., M.Si., Ak., CA, selaku pembimbing yang telah meluangkan waktu untuk memberikan bimbingan, arahan dan masukan yang sangat membantu selama penyusunan tugas akhir ini.
4. Bapak dan Ibu Dosen, serta pegawai di Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.
5. Teruntuk Kedua Orang Tua penulis Bapak Yudianto dan Ibu Winarti, dua orang yang sangat berjasa dalam hidup penulis, dua orang yang selalu mengusahakan anak bungsunya ini menempuh pendidikan setinggi-tingginya meskipun mereka tidak sempat merasakan bangku perkuliahan, namun mereka telah memberikan segalanya hingga penulis mampu menyelesaikan studinya sampai meraih gelar sajama. Kepada cinta pertama penulis yaitu Bapak, terima kasih atas setiap cucuran keringat dan kerja keras yang engkau tukarkan sebuah nafkah demi anakmu bisa sampai di tahap ini, dan terima kasih telah menjadi contoh untuk selalu menjadi seorang anak perempuan yang kuat. Untuk pintu surga penulis yaitu Ibu, terima kasih atas segala sumber kekuatan, motivasi, pesan, doa yang senantiasa dilangitkan untuk anaknya, serta kasih sayang tanpa batas yang tak pernah *lekang oleh waktu*, atas kesabaran dan pengorbanan yang mengiringi perjalanan hidup anakmu. Terima kasih atas segala hal yang Bapak dan Ibu berikan yang tak terhitung jumlahnya, *Nyawaku nyala karnamu*.
6. Teruntuk saudara perempuan penulis, kakak Yuliana, sosok luar biasa yang telah menjadi pilar kekuatan dan sumber harapan selama perjalanan pendidikan ini. Kakak dengan penuh keikhlasan telah memenuhi setiap kebutuhan, fasilitas, dan biaya kuliah penulis tanpa pernah mengeluh sedikit pun. Di balik senyum dan kesederhanaannya, tersimpan perjuangan besar yang memungkinkan penulis menempuh pendidikan hingga tahap ini. Terima kasih telah memberikan dukungan dan doa untuk adikmu ini, beliaulah yang telah menjadi contoh, penopang dan penguat dalam setiap fase kehidupan penulis. Di saat penulis merasa ragu untuk melanjutkan pendidikan, kata-kata dari kakak yang mampu mengembalikan semangat yang sempat hilang. Terima kasih telah menjadi kakak yang baik dan selalu ada untuk adikmu ini.
7. Teman-teman seperjuangan, khususnya yang selalu kebersamai dalam proses tugas akhir ini, saling menguatkan, dan berbagi tawa serta air mata. Terima kasih untuk cerita, pelukan hangat dan semangat yang tak pernah padam.
8. Teruntuk seseorang yang pernah hadir dalam kehidupan penulis, namun tidak dapat penulis sebut namanya. Terima kasih atas setiap pengalaman, pelajaran,

dan proses pendewasaan yang hadir selama penyusunan tugas akhir ini. Kehadiran dan kepergian tersebut menjadi bagian dari pengalaman hidup yang mengajarkan penulis tentang kesabaran, keikhlasan, penerimaan, serta arti kehilangan. Dari proses tersebut, penulis belajar untuk tetap melangkah, memperbaiki diri, dan terus berproses menjadi pribadi yang lebih kuat. Terima kasih telah menjadi bagian dari cerita yang memberi warna, baik dalam kebahagiaan maupun luka, hingga akhirnya penulis mampu memahami bahwa setiap orang ada masanya, dan setiap masa ada orangnya.

9. Banyak pihak yang tak mampu penulis sebutkan satu per satu, namun setiap jejak kebaikan, uluran tangan, dan doa tulus yang hadir di sepanjang proses ini adalah bagian penting yang tak tergantikan. Terima kasih atas tawa, nasihat, dan bahu yang menguatkan dalam setiap proses yang penuh tantangan ini.
10. Terakhir, penulis ingin mengucapkan terima kasih kepada diri sendiri, Yenris Ariska, seorang anak bungsu yang menjadi harapan terakhir keluarga yang selalu mendukung perjalanan ini. Penulis terus berjuang menyelesaikan pendidikan ini sambil mengejar umur orang tua yang semakin bertambah, serta membawa harapan besar dari keluarga. Penulis bersyukur karena telah mampu bertahan sejauh ini, meskipun banyak hal yang harus dilalui dengan rasa lelah, kebingungan, tekanan, air mata, bahkan keinginan untuk menyerah di tengah jalan. Dalam proses penyusunan tugas akhir ini, penulis belajar untuk meyakinkan dan menguatkan diri sendiri bahwa studi ini dapat diselesaikan sampai akhir. Hati yang tetap ikhlas, jiwa yang tetap kuat, dan raga yang terus melangkah menjadi bukti bahwa setiap kesulitan dapat dilalui dengan kesabaran dan keteguhan. Meski banyak hal yang terjadi di luar prediksi, penulis tetap memilih untuk mencoba, belajar, bertahan, dan menyelesaikan tanggung jawab yang telah dimulai. Penulis juga belajar bahwa keberanian bukanlah ketiadaan rasa takut, melainkan kemauan untuk tetap bergerak meskipun rasa takut masih melekat erat. Untuk diri sendiri, terima kasih karena telah mampu mempertanggungjawabkan setiap kepercayaan yang diberikan, termasuk menyelesaikan tugas akhir ini dengan usaha, doa, dan jerih payah sendiri. Teruslah belajar, bersyukur atas nikmat yang Tuhan berikan, dan percaya bahwa setiap perjuangan tidak pernah sia-sia. Pencapaian ini menjadi bukti bahwa anak bungsu ini mampu melewati proses panjang dengan penuh kesabaran, keteguhan hati, serta harapan untuk membahagiakan orang tua dan membuat kakak bangga.

Penulis menyadari bahwa tugas akhir ini masih jauh dari sempurna, oleh karena itu, penulis sangat mengharapkan kritik dan saran yang membangun kesempurnaan karya ini. Semoga tugas akhir ini dapat memberikan manfaat.

Deli Serdang, 27 Maret 2026



Yenris Ariska
2102010048