

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	i
ABSTRAK.....	ii
ABTRACT	iii
KATA PENGANTAR.....	iv
DAFTAR ISI	v
DAFTAR TABEL	ix
DAFTAR GAMBAR.....	x
DAFTAR LAMPIRAN	xi
BAB I PENDAHULUAN	1
1.1. Latar Belakang.....	1
1.2. Rumusan Masalah	3
1.3. Tujuan Penelitian	3
1.4. Kontribusi Penelitian	3
BAB II LANDASAN TEORITIS	4
2.1. Resource Based View (RBV) Theory.....	4
2.2. Financial Distress	4
2.3. Perbandingan Deteksi <i>Financial Distress</i>	5
2.3.1. Model Zmijewski	5
2.3.2. Model Altman Z-Score	6
2.3.3. Model Ohlson O-Score	7
2.4. Corporate Turnaround	8
2.5. <i>Strategi Retrenchment</i>	9
2.6. Jenis-Jenis Strategi <i>Retrenchment</i>	9
2.6.1. <i>Cost Retrenchment</i>	9
2.6.2. <i>Asset Retrenchment</i>	10
2.6.3. <i>Financial Retrenchment</i>	10
2.7. Timing	11
2.8. Sequencing.....	11
2.9. Karakteristik Industri	12
2.9.1. Karakteristik Sektor Energi	12
2.9.2. Karakteristik Sektor Pertanian dan Perkebunan	13
2.10. Hubungan Resource Based View dengan Fokus Peneltian....	13
2.11. Penelitian Terdahulu	15
2.12. Kerangka Berpikir	21

BAB III METODOLOGI PENELITIAN	23
3.1. Jenis Penelitian.....	23
3.2. Waktu dan Tempat Penelitian	23
3.3. Populasi, Sampel dan Teknik Pengambilan Sampel.....	23
3.3.1. Populasi	24
3.3.2. Sampel.....	24
3.3.3. Teknik Pengambilan Sampel.....	24
3.4. Tahapan Penelitian	25
3.5. Jenis Data, Sumber Data, dan Alat Penelitian	26
3.6. Teknik Pengumpulan Data	27
3.7. Metode Analisis Data	27
3.7.1. Analisis <i>Financial Distress</i>	28
3.7.2. Analisis Deskriptif	29
3.7.3. Analisis Temporal.....	29
3.7.4. Identifikasi dan Klasifikasi Pola <i>Retrenchment</i>	30
3.7.5. Analisis Karakteristik Pola <i>Retrenchment</i> pada Sektor Energi, Pertanian, dan Perkebunan	31
3.7.6. Analisis Keterkaitan Pola <i>Retrenchment</i> dengan <i>Corporate Turnaround</i>	31
BAB IV DESAIN & PROSEDUR ANALISIS	33
4.1. Gambaran Umum Pelaksanaan Penelitian.....	33
4.1.1. Tahapan Pelaksanaan Penelitian.....	33
4.1.2. Periode dan Tahapan Penelitian	35
4.2. Sumber dan Pengumpulan Data.....	36
4.2.1. Sumber Data Penelitian	37
4.2.2. Proses Pengumpulan dan Ekstraksi Data.....	37
4.3. Penetapan Sampel Penelitian.....	37
4.3.1. Prosedur Identifikasi <i>Financial Distress</i>	38
4.3.2. Sampel Akhir Penelitian	39
4.4. Pembentukan Variabel <i>Retrenchment</i>	43
4.4.1. <i>Cost Retrenchment</i>	44
4.4.2. <i>Asset Retrenchment</i>	44
4.4.3. <i>Financial Retrenchment</i>	45
4.5. Pembentukan Karakteristik <i>Retrenchment</i>	45
4.5.1. <i>Timing</i> dan <i>Frequency</i>	45
4.5.2. <i>Breadth</i> dan <i>Intensity</i>	46

4.6.	Pembentukan Data Analisis	48
4.6.1.	<i>Annual Retrenchment Data</i>	48
4.6.2.	<i>Company Retrenchment Profile</i>	48
4.6.3.	Penyiapan Data untuk Pengelompokan dengan <i>K-Means</i>	49
4.7.	Prosedur Analisis Data	50
4.7.1.	Pengelompokan Pola <i>Retrenchment</i> dengan <i>K-Means</i>	50
4.7.2.	Prosedur Penentuan Jumlah <i>Cluster</i>	51
4.7.3.	Analisis Pola <i>Retrenchment</i> dan <i>Corporate Turnaround</i>	51
BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN		53
5.1.	Gambaran Sampel Penelitian	53
5.1.1.	Distribusi Sampel dan <i>Outcome</i>	53
5.1.2.	Gambaran Umum <i>Retrenchment</i> Perusahaan.....	54
5.2.	Identifikasi Pola <i>Retrenchment</i> Perusahaan <i>Financial Distress</i> Sektor Energi, Pertanian, dan Perkebunan.....	56
5.2.1.	Perbandingan Alternatif Jumlah <i>Cluster</i> K=2 sampai K=6	56
5.2.2.	Penetapan Empat Pola <i>Retrenchment</i>	57
5.3.	Karakteristik Empat Pola <i>Retrenchment</i>	57
5.3.1.	Profil, <i>Timing</i> , <i>Frequency</i> , <i>Breadth</i> dan <i>Intensity</i>	58
5.3.2.	Interpretasi Strategi dan Implikasi Masing-Masing Pola	59
5.4.	Pola <i>Retrenchment</i> pada Perusahaan Sektor Energi, Pertanian, dan Perkebunan	60
5.4.1.	Distribusi Empat Pola <i>Retrenchment</i>	60
5.4.2.	Pola <i>Retrenchment</i> Dominan pada Sektor Energi, Pertanian, dan Perkebunan	61
5.5.	<i>Timing</i> dan <i>Sequencing</i> Strategi <i>Retrenchment</i>	63
5.5.1.	<i>Timing Retrenchment</i> pada Sampel Penelitian.....	63
5.5.2.	<i>Sequencing</i> Empat Pola <i>Retrenchment</i>	64
5.6.	Kondisi <i>Corporate Turnaround</i> Berdasarkan Pola <i>Retrenchment</i> pada Sektor Energi, Pertanian, dan Perkebunan.....	65
5.6.1.	Tingkat <i>Corporate Turnaround</i> Berdasarkan Pola <i>Retrenchment</i>	65
5.6.2.	<i>Timing</i> dan <i>Sequencing Retrenchment</i> pada Perusahaan <i>Turnaround</i>	67
5.7.	Pengujian Tambahan sebagai Dasar Pembandingan	70
5.7.1.	Perbandingan Pola <i>Retrenchment</i> Sebelum dan Setelah Pengujian Tambahan	70
5.7.2.	Perbandingan Penempatan Perusahaan <i>Turnaround</i>	71

5.8.	Pembahasan Hasil Penelitian	72
5.8.1.	Penerapan dan Klasifikasi Strategi <i>Retrenchment</i> pada Perusahaan yang Mengalami <i>Financial Distress</i>	73
5.8.2.	<i>Timing</i> , <i>Sequencing</i> , dan Pola Implementasi Strategi <i>Retrenchment</i> dalam Proses <i>Corporate Turnaround</i>	74
5.8.3.	Implikasi Temuan Penelitian	75
BAB VI		78
6.1.	Kesimpulan	78
6.2.	Implikasi Penelitian	80
6.3.	Saran	82
DAFTAR PUSTAKA		85
LAMPIRAN		88

DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1. Penelitian Terdahulu.....	15
Tabel 4. 1. Periode dan Tahapan Penelitian	36
Tabel 4. 2. Formula dan Cut-off Model Financial Distress	38
Tabel 4. 3. Perbandingan Kinerja Model Prediksi Financial Distress	39
Tabel 4. 4. Seleksi Sampel Penelitian	39
Tabel 4. 5. Daftar Perusahaan Sampel Penelitian	40
Tabel 4. 6. Pembentukan Variabel Retrenchment.....	43
Tabel 4. 7. Karakteristik Retrenchment.....	47
Tabel 4. 8. Indikator Company Retrenchment Profile	48
Tabel 4. 9. Tahapan Penyiapan Data untuk Pengelompokan dengan K-Means	50
Tabel 5. 1. Distribusi Sampel Berdasarkan Kelompok Perusahaan.....	53
Tabel 5. 2. Distribusi Outcome Phase 2.....	54
Tabel 5. 3. Kejadian Retrenchment Tahunan Periode 2021-2025	54
Tabel 5. 4. Distribusi Tahun Pertama Tindakan Retrenchment	55
Tabel 5. 5. Perbandingan Pembagian Kelompok K=2 sampai K=6	56
Tabel 5. 6. Perbandingan Pembagian Kelompok K=2 sampai K=6	57
Tabel 5. 7. Profil Timing, Frequency, Breadth, dan Intensity Empat Pola Retrenchment.....	58
Tabel 5. 8. Distribusi Empat Pola Retrenchment pada Sampel Sektor Energi, Pertanian, dan Perkebunan.....	60
Tabel 5. 9. Profil Cost Retrenchment pada Sampel Penelitian	62
Tabel 5. 10. Profil Asset Retrenchment pada Sampel Penelitian	62
Tabel 5. 11. Profil Financial Retrenchment pada Sektor Energi, Pertanian, dan Perkebunan	63
Tabel 5. 12. Sequencing Empat Pola Retrenchment pada Sampel Penelitian	64
Tabel 5. 13. Tingkat Corporate Turnaround Berdasarkan Pola Retrenchment	66
Tabel 5. 14. Timing dan Sequencing Retrenchment pada Perusahaan Turnaround	67
Tabel 5. 15. Distribusi Reaction Lag pada Perusahaan Turnaround.....	68
Tabel 5. 16. Ringkasan Sequencing Retrenchment pada Perusahaan Turnaround	69
Tabel 5. 17. Distribusi Pola Retrenchment Sebelum dan Setelah Pengujian Tambahan.....	71
Tabel 5. 18. Perbandingan Corporate Turnaround Berdasarkan Pola Sebelum dan Setelah Pengujian Tambahan.....	72

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Kerangka Berpikir	21
Gambar 4. 1. Tahapan Pelaksanaan Penelitian	34
Gambar 5. 1. Distribusi Empat Pola Retrenchment	61
Gambar 5. 2. Persentase Corporate Turnaround Berdasarkan Pola	67

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Perusahaan Sampel dan Status Financial Distress/Outcome	88
Lampiran 2. Annual Retrenchment Energi, Pertanian dan Perkebunan ...	116
Lampiran 3. First Retrenchment Year	202
Lampiran 4. Ready Early Response	207
Lampiran 5. Ready Full Trajectory	226
Lampiran 6. Cluster Profile K2.....	242
Lampiran 7. Cluster Profile K4.....	250
Lampiran 8. Perbandingan Cluster Profile K2 dan K4	254
Lampiran 9. Cluster Taxonomy	257
Lampiran 10. Z Profile	258
Lampiran 11. Raw Profile	259
Lampiran 12. Company Cluster	259
Lampiran 13. Outcome Overlay	269
Lampiran 14. Jasa Profile	269
Lampiran 15. Cluster Stability.....	269
Lampiran 16. Per Cluster Stability	270
Lampiran 17. Cluster Stability Company	270
Lampiran 18. Cluster vs Other.....	273
Lampiran 19. Pengujian Global	275
Lampiran 20. Cluster Distribusi Energi	275
Lampiran 21. Pooled Featured	277
Lampiran 22. Sector Cluster Size	278
Lampiran 23. Cross Sector Profile.....	278
Lampiran 24. Energi Mean	280
Lampiran 25. Energi Median	282
Lampiran 26. Energi Z Profile.....	282
Lampiran 27. Energy Companies	283
Lampiran 28. All Raw Means.....	293
Lampiran 29. All Raw Medians	294
Lampiran 30. All Raw SD.....	295
Lampiran 31. All Z Profiles.....	296
Lampiran 32. Long Form Profile	296