

DAFTAR ISI

HALAMAN PENGESAHAN	ii
ABSTRAK.....	iii
ABSTRACT	iv
KATA PENGANTAR	v
DAFTAR ISI	vii
DAFTAR TABEL	x
DAFTAR GAMBAR.....	xi
DAFTAR LAMPIRAN.....	xii
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. Latar Belakang	1
1.2. Rumusan Masalah.....	3
1.3. Tujuan Penelitian.....	3
1.4. Kontribusi Penelitian.....	3
BAB II LANDASAN TEORETIS	4
2.1. <i>Resource-Based View Theory</i>	4
2.2. Kondisi Kesulitan Keuangan.....	4
2.3. <i>Corporate Turnaround</i>	5
2.4. Strategi <i>Retrenchment</i>	5
2.5. Jenis-Jenis Strategi <i>Retrenchment</i>	5
2.5.1. <i>Cost Retrenchment</i>	5
2.5.2. <i>Asset Retrenchment</i>	6
2.5.3. <i>Financial Retrenchment</i>	6
2.6. <i>Timing</i>	6
2.7. <i>Sequencing</i>	6
2.8. Karakteristik Sektor	7
2.8.1. Karakteristik Sektor Jasa Non-Keuangan	7
2.8.2. Karakteristik Sektor Properti dan <i>Real estate</i>	7
2.8.3. Karakteristik Sektor Teknologi.....	8
2.9. Hubungan <i>Resource-Based View</i> dengan Fokus Penelitian	8
2.10. Penelitian Terdahulu	8
2.11. Kerangka Berpikir	13
BAB III METODOLOGI PENELITIAN.....	14
3.1. Jenis Penelitian	14
3.2. Waktu dan Tempat Penelitian	14
3.3. Populasi, Teknik Sampling, dan Tahapan Penentuan Sampel.....	14

3.4.	Tahapan Penelitian	15
3.5.	Jenis Data, Sumber dan Alat	16
3.6.	Teknik Pengumpulan Data.....	16
3.7.	Metode Analisis Data.....	16
3.7.1.	Analisis <i>Financial Distress</i>	16
3.7.2.	Analisis Deskriptif.....	17
3.7.3.	Analisis Temporal.....	17
3.7.4.	Identifikasi dan Klasifikasi Pola <i>Retrenchment</i>	17
3.7.5.	Analisis Karakteristik Pola Sektor Jasa Non-Keuangan, Properti dan <i>Real Estate</i> , dan Teknologi	18
3.7.6.	Analisis Kondisi <i>Corporate Turnaround</i> Berdasarkan Pola <i>Retrenchment</i>	18
BAB IV	PROSEDUR DAN DATA.....	19
4.1.	Gambaran Umum Pelaksanaan Penelitian.....	19
4.1.1.	Tahapan Pelaksanaan Penelitian.....	19
4.1.2.	Periode dan Tahapan Observasi.....	20
4.2.	Sumber dan Pengumpulan Data	21
4.2.1.	Sumber Data Penelitian	21
4.2.2.	Proses Pengumpulan dan Ekstraksi Data.....	21
4.3.	Penetapan Sampel Penelitian	22
4.3.1.	Prosedur Identifikasi <i>Financial Distress</i>	22
4.3.2.	Sampel Akhir Penelitian	23
4.4.	Pembentukan Variabel <i>Retrenchment</i>	25
4.4.1.	<i>Cost Retrenchment</i>	26
4.4.2.	<i>Asset Retrenchment</i>	26
4.4.3.	<i>Financial Retrenchment</i>	27
4.5.	Pembentukan Karakteristik <i>Retrenchment</i>	27
4.5.1.	<i>Timing</i> dan <i>Frequency</i>	27
4.5.2.	<i>Breadth</i> dan <i>Intensity</i>	27
4.6.	Pembentukan Data Analisis.....	29
4.6.1.	<i>Annual Retrenchment</i> Data.....	29
4.6.2.	<i>Company Retrenchment Profile</i>	29
4.6.3.	Penyiapan Data untuk <i>K-Means Clustering</i>	29
4.7.	Prosedur Analisis Data	30
4.7.1.	Identifikasi Pola <i>Retrenchment</i> dengan <i>K-Means Clustering</i>	30
4.7.2.	Prosedur Penentuan Jumlah <i>Cluster</i>	31
4.7.3.	Analisis kondisi <i>Corporate Turnaround</i> Berdasarkan Pola <i>Retrenchment</i>	31

BAB V HASIL DAN PEMBAHASAN	33
5.1. Gambaran Sampel Penelitian.....	33
5.1.1. Distribusi Sampel dan <i>Outcome</i>	33
5.1.2. Gambaran Umum <i>Retrenchment</i> Perusahaan.....	34
5.2. Identifikasi Pola <i>Retrenchment</i> Perusahaan <i>Financial Distress</i>	36
5.2.1. Perbandingan Alternatif Jumlah <i>Cluster</i> K=2 sampai K=6	36
5.2.2. Penetapan Empat Pola <i>Retrenchment</i>	37
5.3. Karakteristik Empat Pola <i>Retrenchment</i>	37
5.3.1. Profil <i>Timing, Frequency, Breadth, dan Intensity</i>	37
5.3.2. Interpretasi Strategi dan Implikasi Masing-Masing Pola	39
5.4. Pola <i>Retrenchment</i> pada 73 Perusahaan Sampel	40
5.4.1. Distribusi Empat Pola <i>Retrenchment</i>	40
5.4.2. Karakteristik Pola pada Sampel Penelitian dan Konteks Sektor ..	41
5.5. <i>Timing dan Sequencing</i> Strategi <i>Retrenchment</i>	43
5.5.1. <i>Timing Retrenchment</i> pada Sampel Penelitian	43
5.5.2. <i>Sequencing</i> Empat Pola <i>Retrenchment</i>	43
5.6. Kondisi <i>Corporate Turnaround</i> Berdasarkan Pola <i>Retrenchment</i>	44
5.6.1. Tingkat <i>Turnaround</i> Berdasarkan Pola <i>Retrenchment</i>	44
5.6.2. <i>Timing dan Sequencing Retrenchment</i> pada Perusahaan <i>Turnaround</i>	46
5.7. Pengujian Tambahan sebagai Dasar Perbandingan.....	49
5.7.1. Perbandingan Pola <i>Retrenchment</i> Sebelum dan Setelah Pengujian Tambahan	49
5.7.2. Perbandingan Penempatan Perusahaan <i>Turnaround</i>	50
5.8. Pembahasan Hasil Penelitian.....	51
5.8.1. Penerapan dan Klasifikasi Strategi <i>Retrenchment</i> pada Perusahaan yang Mengalami Kesulitan Keuangan	52
5.8.2. <i>Timing, Sequencing, dan Pola Implementasi Strategi</i> <i>Retrenchment</i> dalam Proses <i>Corporate Turnaround</i>	52
5.8.3. Implikasi Temuan Penelitian.....	53
BAB VI KESIMPULAN DAN SARAN	55
6.1. Kesimpulan.....	55
6.2. Implikasi Penelitian.....	56
6.3. Keterbatasan Penelitian	57
6.4. Saran.....	57
DAFTAR PUSTAKA.....	58
LAMPIRAN	60

DAFTAR TABEL

Tabel 2.1. Penelitian Terdahulu	9
Tabel 4.1. Periode dan Tahapan Observasi.....	20
Tabel 4.2. Formula dan <i>Cutt-off Model Financial Distress</i>	22
Tabel 4.3. Perbandingan Kinerja Model Prediksi <i>Financial Distress</i>	23
Tabel 4.4. Seleksi Sampel	23
Tabel 4.5. Daftar Perusahaan Sampel Penelitian	24
Tabel 4.6. Pembentukan Variabel <i>Retrenchment</i>	26
Tabel 4.7. Karakteristik <i>Retrenchment</i>	28
Tabel 4.8. Indikator <i>Company Retrenchment Profile</i>	29
Tabel 4.9. Tahapan Penyiapan Data untuk <i>K-Means Clustering</i>	30
Tabel 5.1. Distribusi Sampel Berdasarkan Kelompok Penelitian	33
Tabel 5.2. Distribusi <i>Outcome Phase 2</i>	34
Tabel 5.3. Kejadian <i>Retrenchment</i> Tahunan Periode 2021–2025	34
Tabel 5.4. Distribusi Tahun Pertama Tindakan <i>Retrenchment</i>	35
Tabel 5.5. Perbandingan Pembagian Kelompok K=2 sampai K=6	36
Tabel 5.6. Empat Pola <i>Retrenchment</i> Digunakan dalam Penelitian	37
Tabel 5.7. Profil <i>Timing, Frequency, Breadth, dan Intensity</i> Empat Pola <i>Retrenchment</i>	38
Tabel 5.8. Distribusi Empat Pola <i>Retrenchment</i>	40
Tabel 5.9. Profil <i>Cost Retrenchment</i> pada 73 Perusahaan	41
Tabel 5.10. Profil <i>Asset Retrenchment</i> pada 73 Perusahaan.....	42
Tabel 5.11. Profil <i>Financial Retrenchment</i> pada 73 Perusahaan.....	42
Tabel 5.12. <i>Sequencing</i> Empat Pola <i>Retrenchment</i> pada Sampel Penelitian	44
Tabel 5.13. Tingkat <i>Turnaround</i> Berdasarkan Pola <i>Retrenchment</i>	45
Tabel 5.14. <i>Reaction Lag, Timing, dan Sequencing Retrenchment</i> pada Perusahaan <i>Turnaround</i>	46
Tabel 5.15. Distribusi <i>Reaction Lag</i> pada Perusahaan <i>Turnaround</i>	48
Tabel 5.16. Ringkasan <i>Sequencing Retrenchment</i> pada Perusahaan <i>Turnaround</i>	48
Tabel 5.17. Distribusi Pola <i>Retrenchment</i> Sebelum dan Setelah Pengujian Tambahan	50
Tabel 5.18. Perbandingan <i>Turnaround</i> Berdasarkan <i>Cluster</i> Sebelum dan Setelah Pengujian Tambahan	51

DAFTAR GAMBAR

Gambar 2.1. Kerangka Berpikir.....	13
Gambar 4.1. Tahapan Pelaksanaan Penelitian	20
Gambar 5.1. Distribusi Empat Pola <i>Retrenchment</i>	41
Gambar 5.2. <i>Turnaround Rate</i> Berdasarkan Pola <i>Retrenchment</i>	45

DAFTAR LAMPIRAN

Lampiran 1. Daftar Perusahaan Sampel dan Status <i>Financial Distress/ Outcome</i>	60
Lampiran 2. <i>Annual Retrenchment Data</i>	64
Lampiran 3. <i>First Retrenchment Year</i>	121
Lampiran 4. <i>Ready Early Response</i>	125
Lampiran 5. <i>Ready Full Trajectory</i>	128
Lampiran 6. Ukuran <i>Cluster</i> untuk Seluruh Alternatif K	131
Lampiran 7. Taksonomi Empat Pola <i>Retrenchment</i> pada <i>Pooled Sample</i>	131
Lampiran 8. Profil <i>Pooled Sample - Cost Retrenchment</i>	132
Lampiran 9. Profil <i>Pooled Sample - Asset Retrenchment</i>	132
Lampiran 10. Profil <i>Pooled Sample - Financial Retrenchment</i>	132
Lampiran 11. Distribusi Empat Pola <i>Retrenchment</i> pada 73 Perusahaan.....	133
Lampiran 12. Pemetaan 73 Perusahaan ke <i>Cluster 1–Cluster 4</i>	133
Lampiran 13. <i>Cluster Profile K4</i>	136
Lampiran 14. Profil <i>Cost Retrenchment</i> Berdasarkan <i>Cluster - Mean dan Median</i>	138
Lampiran 15. Profil <i>Asset Retrenchment</i> Berdasarkan <i>Cluster - Mean dan Median</i>	139
Lampiran 16. Profil <i>Financial Retrenchment</i> Berdasarkan <i>Cluster – Mean dan Median</i>	139
Lampiran 17. Tingkat <i>Turnaround</i> Berdasarkan Pola <i>Retrenchment</i>	140