

**ANALISIS DESKRIPTIF EKSPLORATIF TINDAKAN *RETRENCHMENT*
ATAS PEMULIHAN PERUSAHAAN YANG MENGALAMI *FINANCIAL
DISTRESS* PERUSAHAAN SEKTOR JASA NON-KEUANGAN,
PROPERTI DAN *REAL ESTATE*, DAN TEKNOLOGI
TAHUN 2020–2025 DI INDONESIA**

**TUGAS AKHIR
PROGRAM SARJANA TERAPAN AKUNTANSI PERPAJAKAN**

oleh :
**Setia Maya Sari
2202010116**



**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PERPAJAKAN
POLITEKNIK WILMAR BISNIS INDONESIA
DELI SERDANG
2026**

**ANALISIS DESKRIPTIF EKSPLORATIF TINDAKAN *RETRENCHMENT*
ATAS PEMULIHAN PERUSAHAAN YANG MENGALAMI *FINANCIAL*
DISTRESS PERUSAHAAN SEKTOR JASA NON-KEUANGAN,
PROPERTI DAN *REAL ESTATE*, DAN TEKNOLOGI
TAHUN 2020–2025 DI INDONESIA**

Oleh :

SETIA MAYA SARI

TUGAS AKHIR

sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan
pada
Program Studi Akuntansi Perpajakan

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PERPAJAKAN
POLITEKNIK WILMAR BISNIS INDONESIA
DELI SERDANG
2026**

PERNYATAAN MENGENAI TUGAS AKHIR SUMBER INFORMASI SERTA PELIMPAHAN HAK CIPTA

Dengan ini saya menyatakan bahwa laporan tugas akhir berjudul "**Analisis Deskriptif Eksploratif Tindakan *Retrenchment* atas Pemulihan Perusahaan yang Mengalami *Financial Distress* Perusahaan Sektor Jasa Non-Keuangan, Properti dan *Real Estate*, dan Teknologi Tahun 2020–2025 di Indonesia**" adalah benar karya saya dengan arahan dari pembimbing dan belum diajukan dalam bentuk apa pun kepada perguruan tinggi mana pun. Sumber informasi yang berasal atau dikutip dari karya yang diterbitkan maupun tidak diterbitkan dari penulis lain telah disebutkan dalam teks dan dicantumkan dalam Daftar Pustaka di bagian akhir Tugas Akhir ini.

Dengan ini saya melimpahkan hak cipta dari karya tulis saya kepada Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.

Deli Serdang, 30 September 2026



Setia Maya Sari
2202010116

HALAMAN PENGESAHAN

1. Judul : Analisis Deskriptif Eksploratif Tindakan *Retrenchment* atas Pemulihan Perusahaan yang Mengalami *Financial Distress* Perusahaan Sektor Jasa Non-Keuangan, Properti dan *Real Estate*, dan Teknologi Tahun 2020–2025 di Indonesia.

2. Identitas Mahasiswa
- Nama : Setia Maya Sari
- NIM : 2202010116
- Program Studi : Akuntansi Perpajakan

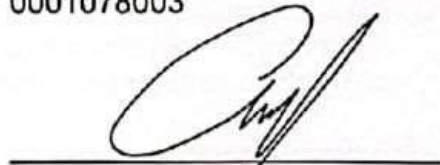
3. Persetujuan Pembimbing Utama : Dr. Hendra Agustinus H. Marbun, S.E., M.Si., Ak, CA.
NIDN : 0129088601
Tanda Tangan :



Penguji : Maryam Monika Rangkuti, S.E., M.Si.
NIDN : 0106039201
Tanda Tangan :



Penguji : Dr. Chandra Situmeang, S.E, MSM, M.PD, Ak, CA, CPA.
NIDN : 0001078003
Tanda Tangan :



Mengetahui,
Deli Serdang, 30 September 2026
Ketua Program Studi,



Dr. Hendra Agustinus H. Marbun, S.E., M.Si., Ak, CA.

Tanggal Lulus: 30 September 2026

KATA PENGANTAR

Penulis mengucapkan puji dan syukur kepada Allah SWT, karena atas berkat dan rahmat-Nya yang selalu memberikan kekuatan serta kesehatan kepada penulis sehingga dapat menyelesaikan penulisan tugas akhir ini. Tugas akhir ini merupakan tugas akhir guna memenuhi salah satu syarat untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan Akuntansi Perpajakan dari Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.

Adapun judul tugas akhir yang dilakukan penulis adalah: Analisis Deskriptif Eksploratif Tindakan *Retrenchment* atas Pemulihan Perusahaan yang Mengalami *Financial Distress* Perusahaan Sektor Jasa Non-Keuangan, Properti dan *Real Estate*, dan Teknologi Tahun 2020–2025 di Indonesia.

Selama melakukan tugas akhir ini, penulis banyak memperoleh bantuan moril dan materiil dari berbagai pihak. Oleh karena itu, pada kesempatan ini penulis menyampaikan ucapan terima kasih yang tulus kepada:

1. Ibu Dr. Ir. Jenny Elisabeth, MS., selaku Direktur Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.
2. Bapak Dr. Hendra Agustinus H. Marbun, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Ketua Program Studi Akuntansi Perpajakan Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.
3. Bapak Dr. Hendra Agustinus H. Marbun, S.E., M.Si., Ak., CA., selaku Dosen Pembimbing, yang selalu memberikan bimbingan, motivasi, arahan serta dorongan kepada penulis sehingga tugas akhir ini dapat terselesaikan.
4. Bapak dan Ibu Dosen, serta pegawai di Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.
5. Kedua orang tua tercinta, Bapak Endi dan Mamak Gustini, dua sosok yang memiliki peran terbesar dalam perjalanan hidup penulis. Terima kasih atas setiap doa yang tidak pernah putus, setiap pengorbanan yang tidak pernah dihitung, serta segala usaha yang diberikan agar anak pertama mereka dapat menempuh pendidikan setinggi mungkin. Meskipun Bapak dan Mamak tidak sempat merasakan bangku perkuliahan, keduanya selalu berusaha agar penulis memperoleh kesempatan yang lebih baik. Di balik setiap langkah yang berhasil penulis lewati, ada doa, kerja keras, dan kasih sayang Bapak dan Mamak yang tidak pernah terlihat sepenuhnya oleh siapa pun. Penulis percaya bahwa doa-doa merekalah yang selalu menjaga, menguatkan, dan menuntun penulis melewati masa-masa sulit hingga akhirnya mampu menyelesaikan pendidikan ini. Gelar dan pencapaian ini bukan hanya milik penulis, tetapi juga milik Bapak dan Mamak yang sejak awal tidak pernah berhenti percaya.
6. Teman-teman seperjuangan, khususnya Winda Sari, yang telah kebersamaian penulis sejak masa kecil hingga sampai pada tahap penyelesaian tugas akhir ini. Terima kasih telah menjadi bagian dari perjalanan panjang yang dipenuhi berbagai cerita, tawa, air mata, kelelahan, dan harapan. Kehadiranmu menjadi salah satu tempat bagi penulis untuk berbagi cerita ketika langkah terasa berat, sekaligus menjadi pengingat bahwa setiap kesulitan dapat dilewati bersama. Terima kasih atas dukungan, pelukan hangat, waktu, dan semangat yang diberikan tanpa banyak diminta. Semoga persahabatan yang telah tumbuh selama bertahun-tahun ini tetap menjadi bagian indah dalam perjalanan kehidupan kita selanjutnya.
7. Teruntuk diri penulis sendiri, Setia Maya Sari. Terima kasih karena telah bertahan sejauh ini. Terima kasih karena tetap memilih melanjutkan langkah di tengah malam-malam panjang yang dipenuhi kelelahan, tekanan, keraguan, rasa takut, dan air mata. Ada banyak waktu ketika menyerah

terasa lebih mudah, tetapi diri ini tetap memilih untuk mencoba sekali lagi. Perjalanan ini mungkin tidak selalu berjalan seperti yang diharapkan, tetapi setiap proses telah mengajarkan arti sabar, tanggung jawab, dan keberanian untuk tetap melangkah meskipun tidak selalu merasa kuat. Hari ini menjadi bukti bahwa semua usaha kecil yang pernah dilakukan tidak sia-sia. Untuk segala kekurangan dan kelebihan yang dimiliki, terima kasih telah menerima, memaafkan, dan terus berusaha menjadi lebih baik. Setelah perjalanan panjang ini, izinkan diri ini untuk merasa bangga, bernapas lebih lega, dan merayakan keberanian karena telah menyelesaikan apa yang dahulu dimulai dengan begitu banyak harapan.

Dalam penyusunan tugas akhir ini, penulis menyadari bahwa masih terdapat kekurangan dan keterbatasan yang tidak terlepas dari proses pembelajaran. Oleh karena itu, penulis dengan terbuka menerima kritik dan saran yang membangun sebagai bahan perbaikan di masa mendatang. Penulis berharap tugas akhir ini dapat memberikan manfaat, baik bagi pembaca, pihak yang membutuhkan, maupun bagi pengembangan penelitian selanjutnya. Seluruh proses yang telah dilalui menjadi pengalaman berharga yang tidak hanya memberikan pengetahuan akademik, tetapi juga mengajarkan ketekunan, kesabaran, dan tanggung jawab kepada penulis.

Deli Serdang, 30 September 2026



Setia Maya Sari
2202010116