

BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN

6.1 Kesimpulan

Berdasarkan hasil penelitian dan pengolahan data yang telah dilakukan diperoleh beberapa kesimpulan sebagai berikut:

- a. Standar waktu kerja pada setiap bagian produksi di PT X saat ini tidak ada, sehingga mempengaruhi penggunaan sumber daya manusia yang tidak efisien atau ketidaksesuaian jumlah tenaga kerja dengan aktivitas kerja. Dengan memiliki standar waktu kerja, maka penggunaan sumber daya manusia di PT X akan lebih efisien dengan mengetahui jumlah tenaga kerja yang dibutuhkan. Kebutuhan tenaga kerja di PT X berdasarkan hasil analisis waktu standar untuk bagian *washery* adalah 14 orang, bagian media 12 orang, bagian transfer embrio 19 orang, bagian transfer *planlet* 7 orang, bagian transfer *shootlet* 8 orang dan bagian aklimatisasi 13 orang, sehingga total jumlah tenaga kerja pada bagian produksi PT X adalah 73 orang. Terdapat kelebihan 7 orang pekerja dibandingkan kondisi PT X saat ini yang memiliki 80 orang pekerja, di mana kelebihan 5 orang pekerja di sengaja oleh PT X untuk memenuhi target produksi, sedangkan 2 pekerja lainnya tidak diketahui. Dengan demikian terdapat inefisiensi sumber daya manusia sebanyak 2 orang di PT X, peningkatan efisiensi akan tercapai apabila 2 orang pekerja tersebut dialokasikan atau menambah kapasitas produksi yang sesuai.
- b. *Standard operating procedure* (SOP) pada setiap proses produksi sangat dibutuhkan untuk mendapatkan hasil dan kualitas produk yang diharapkan, selain untuk efisiensi dalam penggunaan sumber daya manusia. Telah dilakukan perbaikan pada SOP proses produksi di PT X untuk perolehan kinerja dan efisiensi tenaga kerja yang lebih baik.

6.2 Saran

Berdasarkan kesimpulan yang telah dikemukakan di atas, saran yang dapat diberikan kepada PT X adalah sebagai berikut:

- a. PTX harus mempunyai dan menerapkan standar waktu kerja pada setiap bagian produksi untuk meningkatkan efisiensi penggunaan sumber daya manusia dan untuk mengetahui jumlah tenaga kerja optimal yang dibutuhkan jika jumlah produksi perlu ditingkatkan.
- b. Berdasarkan hasil analisis waktu standar pada setiap bagian produksi PT X, terdapat kelebihan 2 orang pekerja. Disarankan agar ke-2 pekerja tersebut tetap digunakan untuk menambah jumlah produksi pada bagian produksi *transfer* atau dikeluarkan dari perusahaan.