

BAB I. PENDAHULUAN

1.1. Latar Belakang

Menyusun anggaran perusahaan merupakan hal penting yang harus dilakukan oleh manajemen suatu perusahaan. Proses penyusunan anggaran yang bertujuan untuk memberikan sebuah program yang akan dijalankan secara sistematis dan konsisten oleh entitas atau perusahaan pada suatu periode yang telah ditentukan. Program yang disusun oleh manajemen tersebut harus memiliki tahapan – tahapan kegiatan yang akan dilakukan oleh setiap bagian atau departemen, sehingga kegiatan yang dijalankan akan berkesinambungan untuk mengarahkan jalannya perusahaan.

Program-program yang akan dijalankan perusahaan ini tentunya memerlukan pembiayaan untuk pelaksanaannya. Biaya-biaya yang dibutuhkan untuk menjalankan program-program perusahaan inilah yang dikenal dengan anggaran. Anggaran (*budget*) adalah proses perencanaan terperinci tentang pemerolehan dan penggunaan sumber daya keuangan dan sumber daya lain dalam suatu periode tertentu.

Anggaran komprehensif merupakan rencana keuangan untuk seluruh aspek kegiatan bisnis suatu entitas atau organisasi, seperti anggaran penjualan, anggaran produksi, anggaran biaya bahan baku, anggaran biaya tenaga kerja, anggaran biaya overhead, anggaran biaya pemasaran, anggaran kas, anggaran laba dan proyeksi neraca. Sehingga dengan itu anggaran komprehensif dapat diartikan sebagai seluruh anggaran biaya organisasi atau perusahaan yang terdiri atas gabungan dari seluruh anggaran parsial (individu). Anggaran individu yang dimaksud adalah sebagian atau kelompok tertentu dari anggaran komprehensif.

Adanya estimasi anggaran yang jelas menjadi acuan bagi pihak manajemen perusahaan untuk mengarahkan perusahaan pada kondisi tertentu. Selain digunakan sebagai alat perencanaan kinerja perusahaan, anggaran ini juga bertujuan sebagai alat kontrol dan sebagai alat koordinasi kinerja setiap karyawan yang bekerja di suatu perusahaan. Anggaran berperan sebagai pedoman yang secara khusus memberi manfaat sebagai motivasi dan meningkatkan kinerja bagi pihak manajemen dan karyawan untuk mencapai tujuan perusahaan.

Melihat perkembangan dunia usaha saat ini, penggunaan anggaran kini telah diterapkan oleh berbagai aspek, baik perusahaan besar, organisasi, maupun UKM (Usaha Kecil Menengah). Penerapan anggaran dalam berbagai aspek tersebut menjadi bukti bahwa pentingnya peran anggaran dalam dunia usaha. UKM yang kini merambat hingga ke berbagai pelosok hingga kedaerah pedalam sekalipun, menjadikan UKM sebagai perhatian pemerintah dalam meningkatkan perekonomian di Indonesia. Saat ini UKM menjadi pilar dalam menopang perekonomian Indonesia dengan jumlah UKM yang tersebar diseluruh Indonesiamencapai 64 juta pada tahun 2020 (Asman, 2020).

Selama pandemi covid-19 pemerintah memfokuskan diri dalam mempersiapkan UKM agar dapat masuki dunia digital karena tercatat selama masa pandemi Covid-19 terdapat 30 persen dari jumlah UKM yang tersebar terkena

dampak dari pandemi ini. Namun disisi lain pada masa pandemi terdapat kenaikan penggunaan *e-commerce* hingga 26 persen atau mencapai 3.1 juta transaksi perhari. Hal ini menjadi daya dorong dan acuan untuk seluruh UKM yang tersebar agar menyiapkan usahanya memasuki ekosistem digital guna melancarkan usahanya. Maka dari itu perlunya sebuah anggaran yang baik supaya UKM siap untuk memasuki era tersebut.

Salah satu sistem yang dapat digunakan dalam manajemen keuangan UKM adalah *master budget* atau anggaran komprehensif dimana dengan menggunakan anggaran, manajemen dapat memproyeksikan dan mengarahkan perputaran keuangan UKM dengan baik dan tepat. Manajemen sumber daya manusia, manajemen operasional, manajemen pemasaran, dan manajemen keuangan merupakan unsur penting yang harus diperhatikan. Faktor sangat penting dan memiliki pengaruh besar dalam pengembangan perusahaan atau UKM adalah manajemen keuangan yang baik, jelas dan perputarannya yang dapat menghidupi kegiatan dalam bidang usaha untuk jangka pendek dan jangka panjang.

IKM Maju Bersama merupakan sebuah usaha manufaktur yang bergerak dalam bidang pembuatan teh gambir. Teh gambir yang diproduksi sudah dijual dan diekpor hingga keluar negeri. IKM Maju Bersama yang berlokasi di Dusun Sondel Kec. Salak Kab. Pakpak Bharat. IKM Maju Bersama memproduksi teh gambir dengan cara tradisional dan kualitas teh yang dihasilkan sangat baik dan merupakan produk unggulan dari kawasan tersebut. IKM Maju Bersama dalam memproduksi dan memasarkan produk usahanya belum melakukan penganggaran secara konseptual.

Untuk peningkatan IKM Maju Bersama Sondel menjadi entitas yang lebih besar dan maju, maka sebaiknya IKM maju Bersama menerapkan penyusunan anggaran secara komprehensif sebagai dasar perencanaan dan pengendalian usaha. Namun sampai saat ini IKM Maju Bersama yang merupakan penghasil produk unggulan daerah tersebut, dalam memproduksi teh gambir belum pernah melakukan penganggaran komprehensif dari awal didirikan usaha tersebut. IKM Maju Bersama memiliki kesulitan dalam hal penerapan penganggaran komprehensif pada usahanya. Kurangnya pemahaman dalam menyusun anggaran untuk usahanya menjadi kendala utama oleh pemilik usaha IKM Maju bersama. Penyebab ini menjadi alasan diinginkannya desain penganggaran komprehensif pada IKM Maju Bersama Sondel, diharapkan desain anggaran tersebut dapat diterapkan dan memberi manfaat kedepannya.

Berdasarkan uraian latar belakang diatas penulis tertarik untuk melakukan penelitian dan mengambil judul “Desain Penganggaran Komprehensif pada IKM Maju Bersama Sondel-Pakpak Bharat”.

1.2. Rumusan Masalah

Masalah utama yang dialami oleh IKM Maju Bersama Sondel adalah kurangnya pemahaman dalam menyusun anggaran komprehensif pada setiap periode. Tingkat pemahaman menjadi kendala utama yang miliki oleh IKM tersebut. Berdasarkan permasalahan yang telah diuraikan di atas, maka dapat diambil rumusan masalah pada penelitian ini, yaitu “bagaimana desain Penggaran Komprehensif pada IKM Maju Bersama Sondel?”.

1.3. Tujuan Tugas Akhir

Berdasarkan rumusan masalah, maka penelitian ini bertujuan untuk membantu IKM Maju Bersama Sondel dalam membuat desain penganggaran komprehensif bagi usaha yang dijalankan

1.4. Kontribusi/ Manfaat Tugas Akhir

Hasil penelitian ini diharapkan mampu membantu kemajuan industri dan pengembangan ilmu pengetahuan teknologi yang dijalankan oleh IKM Maju Bersama Sondel. Sehingga pemilik usaha dapat memutuskan untuk mengambil langkah apa yang akan dijalankan dalam proses bisnisnya dengan penerapan desain penganggaran komprehensif hasil penelitian ini.

Selain itu hasil penelitian ini juga diharapkan mampu pemecahan masalah yang ditemukan dalam hal perencanaan dan pengendalian operasional IKM Maju Bersama guna meningkatkan tingkat pemahaman dalam hal penyusunan anggaran komprehensif pada IKM Maju Bersama Sondel maupun UKM (usaha kecil menengah) diluar objek penelitian ini yang belum melakukan penyusunan anggaran komprehensif.