



**ANALISIS PENGUKURAN KINERJA SISTEM
PENGENDALIAN MANAJEMEN DENGAN MODEL
FOUR LEVERS OF CONTROL DI BADAN PENELITIAN
DAN PENGEMBANGAN PROVINSI SUMATERA UTARA
(BALITBANG PROVSU)**

SKRIPSI

**REGI RAHMADSYAH
1702010042**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PERPAJAKAN
POLITEKNIK WILMAR BISNIS INDONESIA
DELI SERDANG
2022**



**ANALISIS PENGUKURAN KINERJA SISTEM
PENGENDALIAN MANAJEMEN DENGAN MODEL
FOUR LEVERS OF CONTROL DI BADAN PENELITIAN
DAN PENGEMBANGAN PROVINSI SUMATERA UTARA
(BALITBANG PROVSU)**

SKRIPSI

**Diajukan sebagai salah satu syarat untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi Perpajakan
di Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia**

**REGI RAHMADSYAH
1702010042**

**PROGRAM STUDI AKUNTANSI PERPAJAKAN
POLITEKNIK WILMAR BISNIS INDONESIA
DELI SERDANG
2022**

HALAMAN PERNYATAAN ORISINALITAS

Skripsi ini adalah hasil karya saya sendiri, belum pernah dipublikasikan oleh siapapun juga sebelumnya, dan semua sumber baik yang dikutip maupun dirujuk telah saya nyatakan dengan benar.

Deli Serdang, 25 Januari 2022



Regi Rahmadsyah
1702010042

HALAMAN PENGESAHAN

**ANALISIS PENGUKURAN KINERJA SISTEM
PENGENDALIAN MANAJEMEN DENGAN MODEL
FOUR LEVERS OF CONTROL DI BADAN PENELITIAN
DAN PENGEMBANGAN PROVINSI SUMATERA UTARA
(BALITBANG PROVSU)**

Diajukan Oleh:

**Nama : Regi Rahmadsyah
NIM : 1702010042
Program Studi : Akuntansi Perpajakan**

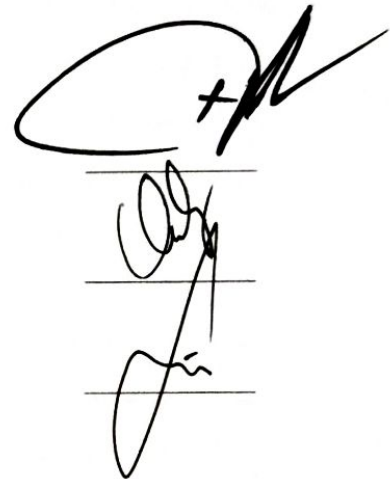
**Telah berhasil dipertahankan di hadapan Dewan Penguji dan diterima
sebagai bagian persyaratan yang diperlukan untuk memperoleh gelar
Sarjana Terapan Akuntansi Perpajakan
pada Program Studi Akuntansi Perpajakan
Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia**

DEWAN PENGUJI

Pembimbing : Aston L. Situmorang, S.E., M.Si.

Penguji : Nilam Kemala Odang S.E., M.Acc., Ak.

Penguji : Ferawati S.E., M.Si.



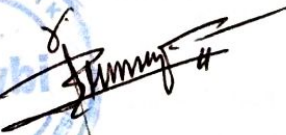
Diketahui dan Disahkan Oleh:

**Ketua Program Studi
Akuntansi Perpajakan**

**Direktur,
Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia**



**Aston L. Situmorang, S.E., M.Si.
NIDN. 0126067305**



**Dr. Jenny Elisabeth
NIDN. 0107116301**

**Ditetapkan di : Deli Serdang
Tanggal : 25 Januari 2022**

KATA PENGANTAR

Segala puji dan syukur saya ucapkan kepada Allah SWT yang telah memberikan saya kesehatan, kekuatan dan semangat, sehingga saya dapat menyelesaikan skripsi saya yang berjudul “*Analisis Pengukuran Kinerja Sistem Pengendalian Manajemen dengan Model Four Levers of Control di Badan Penelitian dan Pengembangan Provinsi Sumatera Utara (Balitbang Provsu)*” dengan baik dan lancar. Penyusunan skripsi ini saya lakukan sebagai salah satu syarat untuk menyelesaikan studi dan untuk memperoleh gelar Sarjana Terapan pada Program Studi Akuntansi Perpajakan di Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.

Penghargaan dan rasa terima kasih yang setinggi-tingginya saya berikan dan sampaikan dengan ketulusan hati untuk kedua orangtua saya yakni Ayah tercinta Erlan Noviandi dan Ibu terhebat dan yang juga saya cintai dan sayangi Almh. Nurmiati br. Keliat yang selalu memberikan kasih sayang nya dan juga dukungan yang luar biasa kepada saya, baik dalam bentuk moril maupun materil. Semoga dengan semua yang telah mereka berikan, dapat menjadikan saya anak yang dapat mereka banggakan dan semoga Allah SWT selalu memberikan mereka kesehatan dan umur yang panjang, agar saya dapat membahagiakan dan menyenangkan mereka sampai akhir masa hidupnya

Penghargaan dan rasa terima kasih yang setinggi-tingginya juga saya berikan dan sampaikan dengan ketulusan hati kepada Bapak Aston L. Situmorang, S.E., M.Si. selaku dosen pembimbing skripsi I dan Ibu Nilam Kemala Odang, S.E., M.Acc., Ak. selaku Dosen pembimbing skripsi II yang telah membantu saya dalam penulisan skripsi ini. Serta ucapan terima kasih kepada:

1. Ibu Dr. Ir. Jenny Elisabeth, Ms. selaku Direktur Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.
2. Bapak Aston L. Situmorang, S.E., M.Si. selaku Ketua Program Studi Akuntansi Perpajakan Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.
3. Ibu Ferawati S.E., M.Si. selaku dosen penguji saya.
4. Bapak dan Ibu Dosen, serta pegawai di Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.

5. Adik-adik saya yakni Ridho Ramadani dan Candrika Galaska yang telah memberikan dukungan dan semangat.
6. Kawan baik saya yakni May Sylvianita Savalena yang juga telah membantu, memberikan dukungan dan semangat.
7. Seluruh pegawai Badan Penelitian dan Pengembangan Provinsi Sumatera Utara.
8. Teman baik saya Andri Iskandar Muda Sinaga, Bernad Edi Sinaga, Ferdinand Anthonius Harianja, Mhd. Emiral Prayuda, Nur Hanifah Sari br. Hasibuan dan Rafi Thariq Hawari.
9. Seluruh teman-teman saya angkatan 2017/2018 Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia.
10. Seluruh kakak-kakak dan adik-adik mahasiswa Politeknik Wilmar bisnis Indonesia.

Akhir kata, saya menyadari bahwa penulisan skripsi ini masih jauh dari kata sempurna dikarenakan terbatasnya pengetahuan dan kemampuan saya dalam mengumpulkan informasi dan data. Oleh karena itu, saya sangat berharap segala bentuk saran, kritik dan juga masukan yang membangun dari segala pihak. Semoga skripsi ini dapat bermanfaat bagi para pembaca dan semua pihak, khususnya dalam bidang Akuntansi Perpajakan.

Deli Serdang, 25 Januari 2022



Regi Rahmadsyah
NIM. 1702010042

**HALAMAN PERNYATAAN PERSETUJUAN
PUBLIKASI TUGAS AKHIR**

Sebagai sivitas akademik Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia, saya yang bertanda tangan dibawah ini:

Nama : Regi Rahmadsyah
NPM : 1702010042
Program Studi : Akuntansi Perpajakan
Jenis Karya : Skripsi

Demi pengembangan ilmu pengetahuan, menyetujui untuk memberikan kepada Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia Hak Bebas Royalti Noneksklusif (*Non-exclusive Royalty Free Right*) atas karya ilmiah saya yang berjudul: **Analisis Pengukuran Kinerja Sistem Pengendalian Manajemen dengan Model *Four Levers of Control* di Badan Penelitian dan Pengembangan Provinsi Sumatera Utara**

beserta perangkat yang ada (jika diperlukan). Dengan Hak Bebas Royalti Noneksklusif ini Politeknik Wilmar Bisnis Indonesia berhak menyimpan, mengalihmedia/formatkan, mengelola dalam bentuk pangkalan data (*database*), merawat, dan mempublikasikan tugas akhir saya selama tetap mencantumkan nama saya sebagai penulis/pencipta dan sebagai pemilik Hak Cipta. Demikian pernyataan ini saya buat dengan sebenarnya.

Deli Serdang, 25 Januari 2022

Yang Membuat Pernyataan



Regi Rahmadsyah