

## ABSTRAK

SAPUTRA MANIK. Penetapan Standar Waktu Kerja Dan Jumlah Tenaga Kerja Untuk Mengetahui Efisiensi Sumber Daya Manusia Di PT X. Dibimbing oleh AMELIRA HARIS NASUTION, S.P., M.Si dan Dr.Ir. JENNY ELISABETH, MS.

Sumber daya manusia merupakan sumber daya yang memegang peranan penting dalam mencapai keberhasilan tujuan perusahaan, karena pada setiap aktivitas perusahaan sumber daya manusia yang dominan berperan aktif, yakni sebagai perencana, pelaku, sekaligus yang menentukan terwujudnya keberhasilan perusahaan. Untuk menjalankan sumber daya manusia, perusahaan memerlukan manajemen karena manajemen yang akan mengatur, mengelola, dan memanfaatkan sumber daya manusia sesuai dengan yang diharapkan, sehingga dapat berfungsi secara produktif dalam mencapai tujuan perusahaan. Dalam menerapkan manajemen sumber daya manusia, perusahaan memerlukan standar waktu kerja pada setiap proses produksi guna mengetahui kemampuan waktu kerja karyawan dalam melakukan aktivitas proses produksi, sehingga perusahaan dapat melaksanakan manajemen sumber daya manusia secara efektif dan efisien. PT X adalah perusahaan yang bergerak pada pembibitan kelapa sawit dengan teknologi kultur jaringan. PT X memiliki empat bagian proses produksi yaitu bagian *washery* (pencucian) terdapat 12 elemen kerja dengan 14 pekerja, bagian persiapan media terdapat 14 elemen kerja dengan 12 pekerja, bagian penanaman (transfer) terdapat 26 elemen kerja dengan 41 pekerja, aklimatisasi terdapat 15 elemen kerja dengan 13 pekerja dan setiap bagian produksi atau aktivitas kerja tersebut belum memiliki standar waktu kerja secara detail dan tertulis. Adapun tujuan dari penelitian ini adalah membuat standar waktu kerja, jumlah tenaga kerja dan merumuskan prosedur standar pada setiap aktivitas PT X. Dalam penelitian ini menggunakan analisis *time study* dalam menganalisis waktu standar untuk mengetahui jumlah tenaga kerja pada setiap bagian produksi di PT X. Berdasarkan hasil analisis, maka jumlah tenaga kerja pada bagian *washery* (pencucian) 14 orang, bagian persiapan media 12 orang, bagian penanaman (transfer) 34 orang dan bagian aklimatisasi 13 orang. Jumlah seluruh pekerja di PT X sebelum dianalisis waktu standarnya yaitu 80 orang dan setelah dianalisis pekerja yang diperlukan adalah 73 orang, sehingga terdapat selisih 7 orang pekerja yang tidak diperlukan, yang terutama pada bagian produksi transfer. Dengan demikian peningkatan efisiensi akan tercapai apabila 7 orang pekerja tersebut dialokasikan atau dengan menambah kapasitas produksi yang sesuai.

Kata kunci : efisiensi, manajemen, sumber daya manusia, *time study*

## **ABSTRACT**

SAPUTRA MANIK. Determination of Standard Working Time and Number of Workers to Determine the Efficiency of Human Resources at PT X. Supervised by AMELIRA HARIS NASUTION, S.P., M.Si and Dr.Ir. JENNY ELISABETH, MS.

Human resources are resources that play an important role in achieving the success of the company's goals, because in every company's activity the human resources play an active role as planners, workers, as well as those who determine the realization of the company's success. To manage human resources, companies need skill to organize, manage, and utilize human resources as expected, so that they can work productively in achieving company goals. In implementing human resource management, companies require standard working hours in each production process to determine the ability of employees to work in production process activities, so that companies can carry out human resource management effectively and efficiently. PT X is a company engaged in oil palm nurseries using tissue culture technology. PT X has four parts to the production process, namely washery (washing) section which has 12 work elements with 14 workers, media preparation section which has 14 work elements and 12 workers, planting (transfer) section which has 26 work elements and 41 workers, acclimatization which has 15 work elements with 13 workers. Each part of the production or work activity does not yet have detailed and written working time standards. So the purpose of this study is to standardize the working time, number of workers and formulate standard procedures for each activity of PT X. This study was using time study analysis in analyzing the standard working time to determine the number of workers in each production section at PT X. Based on the results of the analysis, the number of workers in the washery section is 14 workers, the media preparation section is 12 workers, the planting section (transfer) is 34 workers and the acclimatization section is 13 workers. The total number of workers at PT X before the standard working time analysis was 80 employees and after the analysis it is recommended 73 people only. There is a difference of 7 workers who are not needed, mainly in the transfer production section. Then to improve the efficiency, the 7 workers could be allocated or by increasing the production capacity.

Keywords: efficiency, management, human resources, time study