

## **BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN**

### **6.1 Kesimpulan**

Berdasarkan masalah yang ada di objek penelitian serta hasil dari penelitian, maka peneliti menarik kesimpulan bahwa proses penyusunan anggaran komprehensif pada UMKM Sumatera Kebun Jamur merupakan serangkaian tahapan yang secara berurutan dan sistematis. Penyusunan anggaran komprehensif ini dimulai dengan pembuatan ramalan penjualan berdasarkan data-data penjualan yang ada dimasa lampau yaitu pada tahun 2020-2022 dengan menggunakan metode *trend moment*.

Selanjutnya menyusun anggaran penjualan yang menjadi pedoman untuk menyusun anggaran-anggaran lainnya. Kemudian menyusun anggaran produksi, anggaran pembelian bahan baku, anggaran tenaga kerja langsung, anggaran BOP, anggaran biaya produksi, harga pokok produksi, anggaran biaya operasional, anggaran kas, anggaran laba rugi, dan proyeksi neraca yang sesuai dengan teori.

Penyusunan anggaran komprehensif pada UMKM Sumatera Kebun Jamur juga mengacu pada kebijakan-kebijakan yang dibuat oleh pemiliknya antara lain penetapan harga jual, penetapan bop, penetapan biaya administrasi dan penjualan, penetapan bahan baku akhir dan persediaan akhir yang ditentukan 10% dari jumlah bahan baku akhir berikutnya dan persediaan akhir berikutnya serta penetapan tarif biaya tenaga kerja langsung.

Berdasarkan hasil penyusunan anggaran yang telah terstruktur maka penulis menyimpulkan bahwa harga pokok produksi untuk produk baglog sebesar Rp. 2.358/unit sedangkan untuk produk jamur tiram sebesar Rp. 11.305/kg. Anggaran yang dibuat ini dapat membantu UKM Sumatera Kebun Jamur dalam membuat rencana dan melakukan pengendalian pada manajemen biaya dalam menjalankan kegiatan usahanya untuk periode yang akan datang sehingga sasaran dan tujuan yang ditetapkan dapat tercapai.

### **6.2. Saran**

Berdasarkan hasil penelitian dan kesimpulan diatas, peneliti ingin mengajukan rekomendasi penerapan yaitu, sebaiknya UMKM Sumatera Kebun Jamur menyusun anggaran komprehensif sebagai pedoman dalam melaksanakan kegiatan usahanya sehingga usahanya dapat terkoordinasi dan dapat membantu berjalannya usaha secara lebih efektif dan efisien sehingga dapat mencapai laba yang optimal. UMKM Sumatera Kebun Jamur sebaiknya menggunakan desain anggaran komprehensif yang dibuat oleh peneliti. Desain ini sangat membantu UMKM Sumatera Kebun Jamur dalam menyusun anggaran komprehensif karena telah didesain secara sederhana dan menarik sehingga mudah dipahami.