

## DAFTAR ISI

<b>HALAMAN PENGESAHAN.....</b>	<b>v</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL.....</b>	<b>xi</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xii</b>
<b>DAFTAR LAMPIRAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I. PENDAHULUAN.....</b>	<b>1</b>
1.1 Latar Belakang.....	1
1.2 Rumusan Masalah.....	2
1.3 Tujuan Tugas Akhir.....	3
1.4 Kontribusi/Manfaat Tugas Akhir.....	3
<b>BAB II. TINJAUAN PUSTAKA.....</b>	<b>5</b>
2.1. Industri Kelapa Sawit.....	5
2.1.1. Varietas Kelapa Sawit.....	5
2.1.2. Proses Pengolahan Tandan Buah Segar.....	6
2.2. Produktivitas.....	8
2.2.1. Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas.....	9
2.2.2. Siklus Produktivitas.....	11
2.2.3. Pengukuran Produktivitas.....	12
2.2.4. Manfaat Pengukuran Produktivitas.....	14
2.3. Pengukuran Produktivitas Parsial.....	15
2.4. Pengukuran <i>Profit Linked Productivity</i> .....	15
<b>BAB III. METODOLOGI.....</b>	<b>17</b>
3.1. Waktu dan Tempat Penelitian.....	17
3.2. Jenis Penelitian.....	17
3.3. Tahapan Penelitian.....	18
3.4. Jenis Data, Alat/Bahan.....	19
3.5. Pengumpulan Data.....	20
3.6. Metode Analisis.....	21
3.7. Pengambilan Kesimpulan.....	21
3.8. Rancangan Konsep Pemecahan Masalah.....	21
3.9. Implementasi Konsep Pemecahan Masalah.....	21
<b>BAB IV. DESAIN DAN SISTEM.....</b>	<b>22</b>
4.1. Keadaan Umum Objek Penelitian.....	22
4.1.1. Gambaran Umum Pabrik.....	22
4.1.2. Standar Norma Operasional, Kapasitas Olah, Rendemen, Jenis, dan Mutu	24
4.1.3. Proses Produksi TBS.....	25
4.2. Keadaan Awal Sistem Atau Produk.....	35

4.3. Proses Penyusunan Desain.....	35
4.4. Deskripsi Desain Baru.....	36
<b>BAB V. PENGUJIAN DAN ANALISA.....</b>	<b>37</b>
5.1. Prosedur Pengujian.....	37
5.1.1. Produktivitas Total.....	37
5.1.2. Produktivitas Parsial.....	43
5.1.3. Pengukuran Produktivitas Terkait Laba ( <i>Profit Linked Productivity</i> ).....	57
5.1.4. Perbandingan Produktivitas Total dengan Produktivitas Parsial dan Perbandingan Perubahan Laba Berdasarkan <i>Profit Linked Productivity</i> .....	66
<b>BAB VI. KESIMPULAN DAN SARAN.....</b>	<b>70</b>
6.1. Kesimpulan.....	70
6.2. Saran.....	71
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>72</b>
<b>LAMPIRAN.....</b>	<b>73</b>

## DAFTAR TABEL

Tabel 2. 1. Varietas Kelapa Sawit Berdasarkan Ketebalan dan Tempurung dan Daging Buah.....	5
Tabel 2. 2. Varietas Kelapa Sawit Berdasarkan Warna Kulit Buah.....	6
Tabel 2. 3. Faktor-Faktor yang Mempengaruhi Produktivitas.....	10
Tabel 3. 1. Jadwal Pelaksanaan Kegiatan.....	17
Tabel 3. 2. Data Produktivitas yang Diukur.....	19
Tabel 3. 3. Data Pengukuran <i>Profit Linked Productivity</i> .....	19
Tabel 3. 4. Data Biaya-Biaya Lain pada Proses Produksi.....	20
Tabel 5. 1. Biaya Pembelian Bahan Baku (Januari-Desember).....	37
Tabel 5. 2. Bahan Baku Kebun Sendiri.....	38
Tabel 5. 3. Biaya Lahan Per-Hektare.....	38
Tabel 5. 4. Biaya Tenaga Kerja (Januari-Desember).....	39
Tabel 5. 5. Biaya Penyusutan.....	39
Tabel 5. 6. Biaya Listrik.....	40
Tabel 5. 7. Biaya Pemeliharaan Bangunan Pabrik dan Stasiun Pengolahan CPO.....	40
Tabel 5. 8. Biaya Bahan Kimia dan Bahan Bakar Untuk Pengolahan.....	41
Tabel 5. 9. Biaya Tidak Langsung Lainnya.....	41
Tabel 5. 10. Jumlah Produksi CPO.....	41
Tabel 5. 11. Jumlah Produksi Kernel.....	42
Tabel 5. 12. Pemakaian Tandan Buah Segar PT. Citra Indah Pertiwi Periode 2021.....	43
Tabel 5. 13. Harga Tandan Buah Segar PT. Citra Indah Pertiwi Periode 2021.....	44
Tabel 5. 14. CPO Yang Dihasilkan PT. Cltra Indah Pertiwi Periode 2021.....	44
Tabel 5. 15. Produktivitas Parsial Bahan Baku 2021.....	45
Tabel 5. 16. Produktivitas Parsial Bahan Baku Secara Finansial.....	48
Tabel 5. 17. Data Tenaga Kerja PT. Citra Indah Pertiwi.....	49
Tabel 5. 18. Data Jam Kerja Tenaga Kerja Langsung PT. Citra Indah Pertiwi.....	50
Tabel 5. 19. Produktivitas Operasional Parsial Tenaga Kerja.....	50
Tabel 5. 20. Produktivitas Finansial Tenaga Kerja.....	52
Tabel 5. 21. Data Penggunaan Listrik PT. Citra Indah Pertiwi Periode 2021.....	53
Tabel 5. 22. Produktivitas Operasional Parsial Listrik.....	53
Tabel 5. 23. Produktivitas Finansial Parsial Listrik.....	55
Tabel 5. 24. Rekapitulasi Data Produktivitas Parsial Operasional PT. Citra Indah Pertiwi .....	56
Tabel 5. 25. Rekapitulasi Data Produktivitas Parsial Finansial PT. Citra Indah Pertiwi..	56
Tabel 5. 26. Analisis Produktivitas Terhadap Laba Periode 2021.....	58
Tabel 5. 27. Perubahan Laba Berdasarkan Penghitungan <i>Linked Profit Productivity</i> ....	65
Tabel 5. 28. Perbandingan Produktivitas Total dan Produktivitas Parsial.....	66

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 2. 1. Proses Pengolahan Tandan Buah Segar.....	7
Gambar 2. 2. Siklus Produktivitas.....	12
Gambar 3. 1. Alur Tahapan Penelitian.....	18
Gambar 4. 1. Denah Lokasi PT. Citra Indah Pertiwi.....	22
Gambar 4. 2. Lokasi PT. Citra Indah Pertiwi.....	22
Gambar 4. 3. Mesin Produksi PT. Citra Indah Pertiwi.....	23
Gambar 4. 4. Mesin Produksi PT. Citra Indah Pertiwi.....	23
Gambar 4. 5. Tahapan Proses Di Stasiun Penerimaan.....	26
Gambar 4. 6. Alur Proses Stasiun Penebahan.....	29
Gambar 4. 7. Alur Proses Pada Stasiun Pengempaan.....	30
Gambar 4. 8. Alur Proses Pada Stasiun Pemurnian Minyak.....	31
Gambar 4. 9. Alur Proses Pada Stasiun Pengolahan Inti.....	33
Gambar 4. 10. Alur Proses Keseluruhan Pengolahan Tandan Buah Segar.....	34
Gambar 4. 11. Deskripsi Desain Microsoft Excel.....	36
Gambar 4. 12. Deskripsi Aplikasi Modul.....	36
Gambar 5. 1. Grafik Produktivitas Parsial Bahan Baku.....	46
Gambar 5. 2. Produk Utama dan Sampingan TBS.....	47
Gambar 5. 3. Produktivitas Finansial Bahan Baku.....	49
Gambar 5. 4. Grafik Produktivitas Parsial Tenaga Kerja.....	51
Gambar 5. 5. Produktivitas Finansial Tenaga Kerja.....	52
Gambar 5. 6. Grafik Produktivitas Parsial Listrik.....	54
Gambar 5. 7. Produktivitas Finansial Listrik.....	55
Gambar 5. 8. Grafik Perubahan Laba.....	65

## **DAFTAR LAMPIRAN**

Lampiran 1 . Desain Produktivitas Excel.....	73
Lampiran 2 . Modul Aplikasi.....	82
Lampiran 3 . Link download modul aplikasi.....	85
Lampiran 4 . Link download Microsoft excel untuk penghitungan produktivitas.....	85
Lampiran 5 . Flowchart Design Microsoft Excel.....	86