

BAB I. PENDAHULUAN

1.1 Latar Belakang

Semua perusahaan pasti ingin melihat perusahaannya memiliki kinerja yang baik khususnya dibidang keuangan karena faktor tersebut yang menyebabkan terjadinya dampak positif akan berkembangnya perusahaan. Selain dari pada itu kinerja keuangan dapat dilakukan secara integratif/*overall* salah satunya sistem yang dikembangkan adalah *dupont system*, dimana sistem ini yang dikembangkan guna mencapai kinerja yang baik dengan cara menganalisis suatu laporan keuangannya yang mencakup rasio aktivitas, margin keuntungan pada penjualan dalam mendapatkan titik angka profitabilitas yang dimiliki oleh perusahaan. Dengan cara menguraikan setiap komponen yang digunakan dalam perhitungan rasio dari sistem tersebut termasuk *return on equity*, *return on aset* dan *net profit margin* yang menjadi suatu metode *dupont* itu sendiri. Terlihat bagaimana kewajiban, bagaimana peputaran aset dan bagaimana pendapatan keseluruhannya yang digabungkan untuk memastikan laba dan ekuitasnya. Dapat terbilang sangat membantu dalam menggunakan kerangka kerja dari *dupont system* karena dapat membantu memperlihatkan bagaimana keadaan serta faktor apa yang mempengaruhi keuangan perusahaan dengan menggabungkan proporsi rasio yang berbeda dan mencari tahu bagaimana proporsi tersebut berdampak pada rasio-rasio yang terkait pada perusahaan.

Saat ini PT. United Tractors, Tbk adalah salah satu perusahaan dalam negeri yang ada di Indonesia yang membanggakan sektor industri terbaik dalam bisnisnya. Bisnis yang berfokus pada penjualan alat berat dan transportasi yang membutuhkan aktifitas pembangunan seperti pembangunan perumahan, gedung kantor, mall metropolitan, perbaikan jalan dan jembatan lain sebagainya yang termasuk proyek-proyek besar agar cepat terselesaikan prosesnya yang dibantu alat berat dan juga transportasinya. Sehingga dapat dikatakan segmen usaha ini sangat menjanjikan karena berperan penting dalam kegiatan-kegiatan usaha yang dibutuhkan.

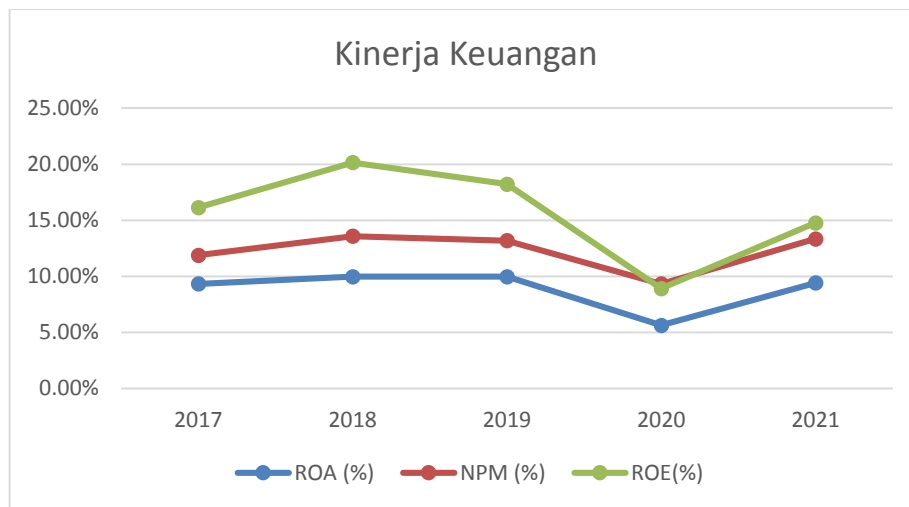
Tabel 1.1. Kinerja Keuangan Perusahaan PT. United Tractor Tbk Tahun 2017-2021

Tahun	ROA (%)	NPM (%)	ROE (%)
2017	9.33%	11.89%	16.14%
2018	9.98%	13.59%	20.15%
2019	9.97%	13.19%	18.22%
2020	5.64%	9.33%	8.92%
2021	9.42%	13.35%	14.77%

(Sumber : PT. United Tractor, diolah 2022)

Pada Tabel 1.1. terdapat kinerja keuangan dari perusahaan PT. United Tractors Tbk tahun 2017-2021. Berdasarkan tingkat rasio ROA, tahun yang memperoleh tingkat ROA tertinggi adalah tahun 2018 sebesar 9.98% dan tahun ROA terendah adalah tahun 2020 sebesar 5.64%. Berdasarkan tingkat rasio NPM, tahun yang memperoleh tingkat NPM tertinggi adalah tahun 2018 sebesar 13.59% dan tahun NPM terendah adalah tahun 2020 sebesar 9.33%. Berdasarkan tingkat rasio ROE, tahun yang memperoleh tingkat ROE tertinggi adalah tahun 2018 sebesar 20.15% dan tahun ROE terendah adalah tahun 2020 sebesar 8.92%. Dilihat dari gambaran penjelasan dan tabel yang penulis

kemukakan diatas, cenderung terlihat bahwa keterkaitan antara ketiganya dibuktikan dengan tahun yang memiliki tingkat proporsi rasio terendah selalu pada tahun yang sama.



Gambar 1.1. Grafik Kinerja Keuangan PT. United Tractors, Tbk periode 2017-2022

Oleh karena itu supaya penilaian yang akan dilakukan mempunyai patokan, maka akan *benchmarking* yang menjadi alat ukur terhadap suatu strategi perusahaan dengan cara membandingkannya dengan perusahaan yang berjalan pada segmen yang sama agar bisa mendapatkan bagaimana dan apa aja yang harus dievaluasi agar mendapatkan strategi yang lebih baik lagi guna meningkatkan performa perusahaan. Adapun batasan masalah yang digunakan dalam penelitian ini hanyalah penelitian bereksperimen pada desain rekomendasi strategi berdasarkan analisis *dupont system* dan *benchmarking* pada perusahaan konstruksi Indonesia. Maka dari pada itu berdasarkan penjelasan diatas, penulis tertarik melakukan penelitian ini guna memecahkan masalah yang terkait dengan judul **“Desain Rekomendasi Strategi Berdasarkan Analisis Dupont System dan Benchmarking pada Perusahaan Konstruksi Indonesia”**

1.2 Rumusan Masalah

Berdasarkan pemaparan pada latar belakang diatas, penulis ingin melakukan penelitian yang diangkat dengan judul Desain Rekomendasi Strategi Berdasarkan Analisis *Dupont System* dan *Benchmarking* pada Perusahaan Konstruksi Indonesia dan dapat dirumuskan permasalahan yang akan diteliti adalah sebagai berikut :

1. Bagaimana kinerja keuangan perusahaan PT United Tractors, Tbk periode 2017-2021 berdasarkan analisis *dupont system*?
2. Bagaimana *benchmarking* kinerja keuangan PT United Tractors, Tbk dengan perusahaan sejenis?
3. Bagaimana rekomendasi strategi perusahaan berdasarkan analisis *dupont system* dan *benchmarking* terhadap perusahaan PT United Tractor?
4. Bagaimana desain layout *dupont system* dan *benchmarking* dengan memanfaatkan Ms.Excel?

1.3 Tujuan Tugas Akhir

Dari rumusan masalah diatas, maka tujuan penelitian yang bisa diambil adalah sebagai berikut:

1. Untuk menganalisis kinerja keuangan perusahaan PT United Tractors, Tbk periode 2017- 2021 berdasarkan *dupont system*.
2. Untuk menganalisis *benchmarking* kinerja keuangan PT United Tractors, Tbk dengan perusahaan sejenis.
3. Untuk merekomendasikan strategi perusahaan berdasarkan analisis *dupont system* dan *benchmarking* terhadap perusahaan PT United Tractor.
4. Untuk memperlihatkan desain layout *dupont system* dan *benchmarking* dengan memanfaatkan Ms.Excel.

1.4 Kontribusi/Manfaat Tugas Akhir

Dalam Penelitian ini, penulis sangat berharap bahwa penelitian ini mampu memberikan pengaruh dan manfaat yang sangat besar bagi beberapa pihak yang bersangkutan bagi penelitian ini. Untuk itu kontribusi tugas akhir ini ditujukan untuk :

1. Hasil penelitian ini diharapkan dapat berkontribusi membantu perusahaan dalam memecahkan masalah.
2. Hasil penelitian ini diharapkan dapat membantu meningkatkan kesejahteraan dalam merekomendasikan strategi bisnis terhadap keuangan melalui analisis *dupont system* dan *benchmarking*.
3. Hasil penelitian ini diharapkan dapat berkontribusi untuk membantu kemajuan perusahaan industri alat berat dengan memperlihatkan bagaimana gambaran analisis *dupont system* dan *benchmarking* sehingga segmen industri yang sama dapat menerapkan strategi dari *benchmarking* penilaian kondisi dan kinerja keuangan serta hasil usaha perusahaan yang membuat industri alat berat semakin berkembang.
4. Hasil penelitian ini diharapkan dapat berkontribusi pada ilmu pengetahuan teknologi dengan membuat desain *layout* rekomendasi strategi berdasarkan analisis yang diterapkan dalam Ms.excel.
5. Hasil penelitian ini diharapkan dapat berkontribusi pada pengembangan kelembagaan sebagai kajian bagi penelitian lebih lanjut.